MARCO GENERAL
(Aspectos estratégicos generales)

1. Nombre de la institución.	**MUNICIPALIDAD DE DOTA**
2. Año del POA.	**2026**
3. Marco filosófico institucional.	
3.1 Misión:	Dota será un cantón con una población organizada y participativa, siendo un modelo a seguir en el uso eficiente de los recursos, generando un desarrollo integral con responsabilidad y transparencia, en armonía con los recursos naturales y la sostenibilidad general.
3.2 Visión:	Servir a la ciudadanía de forma eficiente y transparente, mediante la generación de espacios y oportunidades en los diferentes ejes de la sostenibilidad (ODS): económico, social y ambiental; para un desarrollo integral, accesible sostenible.
3.3 Políticas institucionales:	**1** Infraestructura (En miras a los Objetivos de Desarrollo Sostenible Salud y Bienestar, Educación de Calidad, Agua y Saneamiento, Trabajo y Crecimiento Económico, Reducción de las desigualdades, Industria, Innovación e Infraestructura, Comunidades Sostenibles, Producción y Consumo responsables, y Alianzas para los Objetivos):
	2 Gestión Ambiental (En miras a los Objetivos de Desarrollo Sostenible Salud y Bienestar, Educación de Calidad, Agua y Saneamiento, Energía asequible y no Contaminante, Trabajo y Crecimiento Económico, Industria, Innovación e Infraestructura, Comunidades Sostenibles, Producción y Consumo responsables, Acción por el clima, Terrestres y Alianzas para los Objetivos

3	Ordenamiento Territorial (En miras a los Objetivos de Desarrollo Sostenible Trabajo y Crecimiento Económico, Reducción de las desigualdades, Comunidades Sostenibles, Producción y Consumo responsables, y Alianzas para los Objetivos
4	Educación (En miras a los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Fin de la Pobreza, Educación de Calidad, Trabajo y Crecimiento Económico, Reducción de las desigualdades y Alianzas para los Objetivos
5	Salud (En miras a los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Fin de la Pobreza, Educación de Calidad, Salud y Bienestar, Reducción de las desigualdades y Alianzas para los Objetivos.
6	Seguridad ciudadana (En miras a los Objetivos de Desarrollo Sostenible Salud y Bienestar, Industria, Innovación e Infraestructura, Comunidades Sostenibles, Paz, justicia e instituciones sólidas y Alianzas para los Objetivos
7	Desarrollo Económico y Social (En miras a los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Salud y Bienestar, Educación de Calidad, Agua y Saneamiento, Energía asequible y no Contaminante, Trabajo y Crecimiento Económico, Industria, Innovación e Infraestructura, Comunidades Sostenibles, Producción y Consumo responsables, y Alianzas para los Objetivos

4. Plan de Desarrollo Municipal.

	Nombre del Área estratégica	Objetivo (s) Estratégico (s) del Área
1	Desarrollo Económico y Social	Fortalecimiento de la calidad de vida de la población del cantón de Dota, mediante programas sociales, el desarrollo de la microempresa y la estimulación de fuentes de empleo.
2	Desarrollo Institucional	Desarrollar y gestionar de manera sostenible los recursos de la gestión municipal

3	Salud	Mejorar la calidad de vida de las personas por medio de la promoción de la salud, en temas relacionados la prevención del suicidio, salud mental, accesibilidad y calidad de vida para los adultos mayores.
4	Educación	Acompañamiento y coordinación de acciones estratégicas para el desarrollo eficiente de la educación.
5	Ordenamiento Territorial	Desarrollo y fortalecimiento de las acciones necesarias en gestión ordenamiento territorial
6	Desarrollo Local	Gestionar recursos público privado para satisfacer las necesidades del cantón
7	Seguridad Comunitaria	Promoción del bienestar de los ciudadanos del Cantón de Dota, mediante el fortalecimiento de estrategias de seguridad comunitaria y comercio. Promoción del bienestar de todos, mediante el fortalecimiento de estrategias de seguridad comunitaria y comercio.
8	Medio Ambiente	Desarrollo y fortalecimiento de las acciones necesarias en gestión ambiental tendientes a la promoción de una cultura socio-ambiental y la protección de los recursos

5. Observaciones.

Elaborado por: Maureen Solís Chacón

Fecha: 22/8/2025

2016

PLAN OPERATIVO ANUAL
MUNICIPALIDAD DE DOTA
2026
MATRIZ DE DESEMPEÑO PROGRAMÁTICO
PROGRAMA I: DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN GENERAL

MISIÓN: Desarrollar las políticas y acciones administrativas de apoyo a la gestión municipal, asi como la vigilancia, dirección y admini sus cometidos.

Producción relevante: Acciones Administrativas

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA						PLANIFIC
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL	OBJETIVOS DE MEJORA Y/O OPERATIVOS	META			INDICADOR	
AREA ESTRATÉGICA		Código	No.	Descripción		I semestre
Desarrollo Institucional	Planificar y gestionar eficientemente los recursos que permitan promover el desarrollo integral del cantón	Operativo	1,1	Ejercer un papel protagónico en el desarrollo social, ambiental, de infraestructura y cultural	% de cumplimiento de las actividades	1
Desarrollo Institucional	Realizar los pagos correspondientes a las diferentes instituciones según las leyes	Operativo	1,2	Mediante control de ingresos realizar la provisión del pago a las instituciones según las leyes de la república	% de cumplimiento de las actividades	1
Desarrollo Institucional	Planificar y gestionar eficientemente las medidas de control y auditoria	Operativo	1,3	Ejercer un papel protagónico en el control interno y las sanas prácticas, promoviendo la transpariencia y la rendición de cuentas	% de cumplimiento de las actividades	1

Desarrollo Institucional	Lograr que Contabilidad y tesorería presenten información oportuna	Operativo	1,4	Presentar información financiera de calidad y a tiempo, mediante una correcta aplicación de las NICSP	% de cumplimiento de las actividades	1
Desarrollo Institucional	Gestionar el talento Humano	Operativo	1,5	Mantener los manuales y diferentes instrumentos de gestón de personal actualizados	% de cumplimiento de las actividades	1
Desarrollo Institucion	Adquirir bienes y servicios de manera transparente	Operativo	1,6	Fortalecimiento del recursos humano en temas de Contratación Administrativa, incentivando la planificación de la adquisición de bienes y servicios	% de cumplimiento de las actividades	1
Desarrollo Institucion	Gestionar la planificación y presupuesto	Operativo	1,7	Diseñar los planes plurianuales para los periodos de gobierno local, que permita la ejecución de los presupuestos efectivamente en los ciclos de los proyectos	% de cumplimiento de las actividades	1
Desarrollo Institucion	Implementar las normas técnicas en TI en todos sus extremos	Mejora	1,8	Constante actualización del sistema de información e infraestructura tecnológica. Facilitando proceso como los trámites municipales, gestión de cobros y demás	% de cumplimiento de las actividades	1
Desarrollo Institucion	Procurar que toda decisión del Concejo Municipal sea bajo el principio de legalidad y procurando una efectiva	Operativo	1,9	Deliberar y tomar acuerdos en beneficio del cantón	% de cumplimiento de las actividades	1
	SUBTOTALES					
TOTAL POR PROGRAMA						
11%	**Metas de Objetivos de Mejora**					

89%	Metas de Objetivos Operativos
9,0	Metas formuladas para el programa

stración de los recursos de la manera más eficiente a efecto de que los programas de servicios e inversión puedan cumplir con

CACIÓN OPERATIVA ANUAL							
PROGRAMACIÓN DE LA META				FUNCIONARIO RESPONSABLE	ACTIVIDAD	ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR META	
%	II semestre	%	% de la meta a alcanzar			I SEMESTRE	II SEMESTRE
50%	1	50%	100%	Alcaldía	01 Administración General	332 790 163,95	
50%	1	50%	100%	Alcaldía	01 Administración General	-	
50%	1	50%	100%	Auditoría	02 Auditoría Interna	27 605 309,36	

50%	1	50%	100%	Contabilidad y tesorería	01 Administración General	-	-
50%	1	50%	100%	RRHH	01 Administración General	-	-
50%	1	50%	100%	Proveeduría	01 Administración General	-	-
50%	1	50%	100%	Presupuesto	01 Administración General	-	-
50%	1	50%	100%	TI	01 Administración General	-	-
50%	1	50%	100%	Concejo Municipal	01 Administración General	-	-
0%		0%	0%				
0%		0%	0%				
4,5		**4,5**	**9,0**			**360 395 473,31**	**0,00**
50%		**50%**	**100%**				
50%		**50%**	**100%**				


50%
50%
100%

EVALUACIÓN							
GASTO REAL POR META		Resultado anual del indicador de eficiencia en la ejecución de los recursos por meta	EJECUCIÓN DE LA META				Resultado del indicador de eficacia en el cumplimiento de la metas programadas
I SEMESTRE	II SEMESTRE		I Semestre	%	II Semestre	%	
		0%		0%		0%	0%
		0%		0%		0%	0%
		0%		0%		0%	0%

		0%		0%		0%	0%
		0%		0%		0%	0%
		0%		0%		0%	0%
		0%		0%		0%	0%
		0%		0%		0%	0%
		0%		0%		0%	0%
		0%		0%		0%	0%
		0%		0%		0%	0%
0,00	**0,00**	**0%**		**0,0**		**0,0**	
				0%		**0%**	**0,0%**
				0%		**0%**	**0,0%**

		0%		0%	0,0%

PLAN OPERATIVO ANUAL
MUNICIPALIDAD DE DOTA
2026
MATRIZ DE DESEMPEÑO PROGRAMÁTICO
PROGRAMA II: SERVICIOS COMUNITARIOS

MISIÓN: Brindar servicios a la comunidad con el fin de satisfacer sus necesidades.

Producción final: Servicios comunitarios

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA						
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL / AREA ESTRATÉGICA	OBJETIVOS DE MEJORA Y/O OPERATIVOS	META			INDICADOR	I Semestre
		Código	No.	Descripción		
Desarrollo Económico y Social	Asegurar la calidad, continuidad y disponibilidad del recurso hídrico para los habitantes del cantón de Dota.	Mejora	1	Asegurar el servicios de calidad y sin interrupciones a todos los abonados, así como proyectar el abastecimiento para nuevos usuarios	Usuarios atendidos	1
Desarrollo Económico y Social	Brindar de manera oportuna y eficiente los servicios de exhumación e inhumación solicitados por los ciudanos, manteniendo las instalaciones limpias y seguras	Mejora	2	Alcanzar el 100% de las actividades administrativas del cementerio municipal, por medio de los servicios de exhumación e inhumación, así como infraestructura limpia y segura para la atención de las necesidades de la población, en el periodo 2026	% de servicios brindados	1

Medio Ambiente	Desarrollo y fortalecimiento de las acciones necesarias en gestión ambiental tendientes a la promoción de una cultura socio-ambiental y la protección de los recursos	Mejora	3	Aumentar la cobertura del servicio al menos un 75% del cantón	Usuarios atendidos	1
Ordenamiento Territorial	Levantamiento de información georreferenciada de los terreno del cantón en los sistemas de la municipalidad.	Mejora	4	Asegurar el cumplimiento de las obligaciones tributarias de los contribuyentes mediante la actualización constante de la base de datos y una estratégica de fiscalización y recaudación.	% contribuyentes depurados	1
Desarrollo Local	Mejoramiento de los espacios existentes y construccion de nuevas obras. Así como el mantenimiento constante de las áreas deportivas y recreativas.	Mejora	5	Mejora y construcción de obras publicas. Construcción de obras que mejoren el estado actual de los parques y vías peatonales mas utilizados en el Canton	Usuarios atendidos	1
Medio Ambiente	Brindar un buen servicio en la limpieza de vías y sitios públicos, mediante el debido mantenimiento, garantizando a la población un servicio de calidad para su bienestar	Mejora	6	Garantizar la limpieza de las vías públicas en 60 000m lineales.	Metros cubiertos	1
Desarrollo Económico y Social	Brindar el servicio de mantenimiento y limpieza de parques y obras de ornato, para mantener el cantón limpio y un ambiente sano para los habitantes	Mejora	7	Realizar el mantenimiento y limpieza de al menos el 80% de las propiedades municipales destinadas a parques y obras de ornato, mediante trabajos que proporcionen un cantón limpio y un ambiente sano para el periodo 2025	Usuarios atendidos	1

Medio Ambiente	Desarrollo y fortalecimiento de las acciones necesarias en gestión ambiental tendientes a la promoción de una cultura socio-ambiental y la protección de los recursos	Operativo	8	Aumentar la cobertura del servicio al menos un 75% del cantón	Usuarios atendidos	1
Seguridad Comunitaria	Fortalecer la intervención municipal con acciones de prevención y respuesta ante situaciones de emergencias y desastres	Operativo	9	Atención de emergencias de manera oportuna cuando se presente.	Cantidades de acciones realizadas	
Desarrollo Económico y Social	Mediante acciones buscar conservar en buen estado la infraestructura peatonal existente y garantizar condiciones más seguras y accesibles para la población que transita por las vías del cantón.	Operativo	10	Garantizar condiciones más seguras y accesibles para la población que transita por las vías del cantón.	Cantidades de acciones realizadas	
Desarrollo Económico y Social	Desarrollar actividades culturales tanto en el área central como en comunidades alejadas, garantizando el acceso equitativo a expresiones artísticas y espacios de integración que incentiven la inclusión, la convivencia y el desarrollo cultural en toda la población joven del cantón, vinculadas a la salud mental y la no violencia	Mejora	11	Promover espacios artísticos y de integración accesibles para todas las personas jóvenes del cantón. Estas actividades buscan fomentar la inclusión, la convivencia, el desarrollo cultural y la participación juvenil, además de fortalecer la salud mental y promover una cultura de no violencia en la comunidad	Jovenes atendidos	
	SUBTOTALES					
TOTAL POR PROGRAMA						
67% Metas de Objetivos de Mejora						

33%	**Metas de Objetivos Operativos**
168,0	**Metas formuladas para el programa**

PLANIFICACIÓN OPERATIVA

PROGRAMACIÓN DE LA META				FUNCIONARIO RESPONSABLE	SERVICIOS	División de servicios 09 - 31	ASIGNACIÓN PRESUP
%	II Semestre	%	% de la met				I SEMESTRE
50%	1	50%	100%	Octavio Valverde	01 Acueductos e hidrantes	Otros	242 909 597,49
50%	1	50%	100%	Ing. Dagoberto Tencio	04 Cementerios	Otros	15 579 132,79

50%	1	50%	100%	Ana Ruth Madrigal	07 Gestión de residuos sólidos	Otros	140 360 793,92
50%	1	50%	100%	Ing. Dagoberto Tencio	09 Gestión y control urbano	Otros	205 011 183,60
50%	1	50%	100%	Ing. Dagoberto Tencio	09 Gestión y control urbano	Otros	-
50%	1	50%	100%	Ing. Dagoberto Tencio	10 Limpieza de vías y sitios públicos	Otros	49 320 803,90
50%	1	50%	100%	Ing. Dagoberto Tencio	12 Mantenimiento de parques, zonas verdes y obras de ornato	Otros	55 015 904,44

50%	1	50%	100%	Ana Ruth Madrigal	14 Protección del medio ambiente	Otros	3 627 982,33
0%	1	100%	100%	Alcaldía	08 Gestión de riesgo y atención de emergencias cantonales	Otros	3 596 310,49
0%	1	100%	100%	Alcaldía	11 Mantenimiento de aceras, caminos y calles	Otros	764 150,03
0%	1	100%	100%	Comité de la persona Jóven	17 Servicios sociales	Otros	3 601 717,71
4,0		**164,0**	**168,0**				**719 787 576,70**
2%		**98%**	**100%**				
50%		**50%**	**100%**				

17%		83%	100%	

	EVALUACIÓN					
UESTARIA POR META	GASTO REAL POR META		Resultado anual del indicador de eficiencia en la ejecución de los recursos por meta	EJECUCIÓN DE LA META		
II SEMESTRE	I SEMESTRE	II SEMESTRE		I semestre	%	II semestre
			0%		0%	
			0%		0%	

			0%		0%	
			0%		0%	
			0%		0%	
			0%		0%	
			0%		0%	

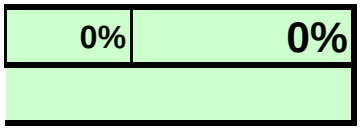
			0%		0%	
			0%		0%	
			0%		0%	
0,00	**0,00**	**0,00**	**0%**		**0,0**	
					0%	
					0%	

	0%	

%	**Resultado del indicador de eficacia en el cumplimiento de la metas programadas**
0%	0%
0%	0%

0%	0%
0%	0%
0%	0%
0%	0%
0%	0%

0%	0%
0%	0%
0%	0%
0,0	
0%	**0%**
0%	**0%**


0%
0%

PLAN OPERATIVO ANUAL
MUNICIPALIDAD DE DOTA
2026
MATRIZ DE DESEMPEÑO PROGRAMÁTICO
PROGRAMA III: INVERSIONES

MISIÓN: Desarrollar proyectos de inversión a favor de la comunidad con el fin de satisfacer sus necesidades.

Producción final: Proyectos de inversión

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA						PLANIF
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL	OBJETIVOS DE MEJORA Y/O OPERATIVOS	META			INDICADOR	PR
AREA ESTRATÉGICA		Código	No.	Descripción		I Semestre
Medio Ambiente	Desarrollo y fortalecimiento de las acciones necesarias en gestión ambiental tendientes a la promoción de una cultura socio-ambiental y la protección de los recursos	Mejora	1	Aumentar la cobertura del servicio al menos un 75% del cantón	Usuarios atendidos	1
Medio Ambiente	Brindar un buen servicio en la limpieza de vías y sitios públicos, mediante el debido mantenimiento, garantizando a la población un servicio de calidad para su bienestar	Mejora	2	Realizar la limpieza de todas las vías del cantón así como el mejoramiento del cordon y caño	Usuarios atendidos	1

Desarrollo Económico y Social	Brindar el servicio de mantenimiento de parques, zonas verdes y obras de ornatopara mantener el cantón limpio y un ambiente sano para los habitantes	Mejora	3	Realizar el mantenimiento y limpieza de al menos el 80% de las propiedades municipales destinadas a parques, zonas verdes y obras de ornato, mediante trabajos que proporcionen un cantón limpio y un ambiente sano para el periodo 2026	Usuarios atendidos	1
Desarrollo Económico y Social	Brindar de manera oportuna y eficiente los servicios de exhumación e inhumación solicitados por los ciudanos, manteniendo las instalaciones limpias y seguras	Mejora	4	Alcanzar el 100% de las actividades administrativas del cementerio municipal, por medio de los servicios de exhumación e inhumación, así como infraestructura limpia y segura	% de servicios brindados	1
Desarrollo Económico y Social	Asegurar la calidad, continuidad y disponibilidad del recurso hídrico para los habitantes del cantón de Dota.	Mejora	5	Mejoras al sistema del quebradillas, en tanques, tuberia de condución y de distribución	% de recursos ejecutados	1
Desarrollo Económico y Social	Atender oportunamente las emergencias o situaciones imprevistas que se presenten dentro de la red vial del cantón	Mejora	6	Atender el 100% de las emergencias o situaciones fortuitas que se presente en las rutas cantonales.	Emergencias atendidas	50
Desarrollo Económico y Social	Desarrollar las actividades propias de conservación vial en las rutas cantonales de lastre con mayor producción economica mediante contratación	Mejora	7	Realizar 29 proyectos enfocados en mantenimiento periódico en rutas de lastre.	Rutas de mantenimiento rutinario atendidas	4
Desarrollo Económico y Social	Ejecutar actividades propias de conservación vial en las rutas cantonales de lastre mediante mantenimientos rutinarios ejecutados por administración	Mejora	8	Realizar 24 proyectos de mantenimiento rutinario en rutas de lastre mediante administración.	Rutas de mantenimiento periodico atendidas	14

Desarrollo Económico y Social	Efectuar tareas propias de conservación vial mediante la aplicación de bacheos menores con mezcla asfaltica	Operativo	9	Realizar 3 proyectos de conservación mediante actividades de baceho menor	Rutas de conservación atendidas	1
Desarrollo Económico y Social	Realizar intervenciones enfocadas en el mejoramiento de la superficie de ruego de la red vial cantonal	Mejora	10	Realizar 10 proyectos de mejoramiento enfocados en el cambio de superficie de ruedo por sectorers en distintos caminos	% de mejora	5
Desarrollo Económico y Social	Rehabilitar por medio de actividades de reconstrucción y/o renovación tramos de superficie de ruedo y señalización vertical y horizontal que se encuentre en	Mejora	11	Realizar 1 proyectos de mejoramiento de renovación de elementos del derecho con señalización vertical y horizontal.	% de mejora	0
Desarrollo Institucional	Llevar acabo proyectos de mejora en la canalización de aguas pluviales	Mejora	12	Realizar 9 proyectos enfocados en la mejora en la canalización de aguas pluviales.	% de mejora	5
Desarrollo Institucional	Mejorar espacios de circulación peatonal, mediante la construcción y mejoramiento de aceras	Mejora	13	Realizar 4 proyectos enfocados en la mejora de espacios como aceras	% de mejora	2
Desarrollo Institucional	Cumplir con las obligaciones financieras ante las intituciones publicas e intituciones desentralizadas no empresariales	Operativo	14	Realizar el 100% de los pagos de los creditos que sostiene el departamento	Atención de la deuda	50

Desarrollo Institucional	Fortalecer la participación ciudadana por medio de mecanismos o acciones que involucren a las comunidades en la ejecución de proyectos,	Mejora	15	Realizar un total de 36 reuniones, al menos 3 por mes para involucrar y crear herramientas que permitan desarrollar proyectos de infraestructura mediante la modalidad participativa	Reuniones concluidas	18
Desarrollo Institucional	Brindar el mantenimiento preventivo y oportuno, a los equipos y maquinaria de producción	Operativo	16	Realizar el 100% de los mantenimientos y reparación al equipo o maquinarai de produccrión para garantir la adecuada operación y funcionalidad	% alcanzado	50
	SUBTOTALES					
TOTAL POR PROGRAMA						
81%	**Metas de Objetivos de Mejora**					
19%	**Metas de Objetivos Operativos**					
16,0	**Metas formuladas para el programa**					

FICACIÓN OPERATIVA								
ROGRAMACIÓN DE LA META				FUNCIONARIO RESPONSABLE	GRUPOS	SUBGRUPOS	ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR META	
%	II Semestre	%	% de la meta a alcanzar				I SEMESTRE	II SEMESTRE
50%	1	50%	100%	Ana Ruth Madrigal	06 Otros proyectos	Utilidad desarrollo gestión de residuos sólidos	12 905 763,84	
50%	1	50%	100%	Ing. Dagoberto Tencio	06 Otros proyectos	Utilidad desarrollo limpieza de vías y sitios públicos	5 015 519,28	

50%	1	50%	100%	Ing. Dagoberto Tencio	06 Otros proyectos	Utlidad desarrollo mantenimiento de parque, zonas verdes y obras de ornato	4 198 375,50	
50%	1	50%	100%	Ing. Dagoberto Tencio	06 Otros proyectos	Utilidad desarrollo cementerios	1 416 458,78	
50%	1	50%	100%	Octavio Valverde	06 Otros proyectos	Utilidad desarrollo acueducto e hidrantes	29 058 447,56	
50%	50	50%	100%	Ing.Gloria Gamboa Gamboa, Ing. Erick Badilla Piedra, Ing David Araya	02 Vías de comunicación terrestre	Gestión vial cantonal	107 212 823,00	
14%	25	86%	100%	Ing.Gloria Gamboa Gamboa, Ing. Erick Badilla Piedra, Ing David Araya	02 Vías de comunicación terrestre	Gestión vial cantonal	324 712 823,00	
58%	10	42%	100%	Ing.Gloria Gamboa Gamboa, Ing. Erick Badilla Piedra, Ing David Araya	02 Vías de comunicación terrestre	Gestión vial cantonal	75 212 823,00	

33%	2	67%	100%	Ing.Gloria Gamboa Gamboa, Ing. Erick Badilla Piedra, Ing David Arava	02 Vías de comunicación terrestre	Gestión vial cantonal	47 212 823,00	
50%	5	50%	100%	Ing.Gloria Gamboa Gamboa, Ing. Erick Badilla Piedra, Ing David Arava	02 Vías de comunicación terrestre	Gestión vial cantonal	270 712 823,00	
0%	1	100%	100%	Ing.Gloria Gamboa Gamboa, Ing. Erick Badilla Piedra, Ing David Arava	02 Vías de comunicación terrestre	Gestión vial cantonal	44 712 823,00	
56%	4	44%	100%	Ing.Gloria Gamboa Gamboa, Ing. Erick Badilla Piedra, Ing David Arava	02 Vías de comunicación terrestre	Gestión vial cantonal	218 924 784,89	
50%	2	50%	100%	Ing.Gloria Gamboa Gamboa, Ing. Erick Badilla Piedra, Ing David Arava	02 Vías de comunicación terrestre	Gestión vial cantonal	55 712 823,00	
50%	50	50%	100%	Ing.Gloria Gamboa Gamboa	02 Vías de comunicación terrestre	Gestión vial cantonal	257 623 616,50	

50%	18	50%	100%	Jose Granados Umaña	02 Vías de comunicación terrestre	Gestión vial cantonal	12 376 304,50	
50%	50	50%	100%	Ing.Gloria Gamboa Gamboa, Ing. Erick Badilla Piedra, Ing. David Araya	02 Vías de comunicación terrestre	Gestión vial cantonal	44 628 546,34	
0%		0%	0%					
0%		0%	0%					
7,1		**8,9**	**16,0**				**1 511 637 578,19**	**0,00**
44%		**56%**	**100%**					
44%		**56%**	**100%**					
44%		**56%**	**100%**					

EVALUACIÓN							
GASTO REAL POR META		Resultado anual del indicador de eficiencia en la ejecución de los recursos por meta	EJECUCIÓN DE LA META				Resultado del indicador de eficacia en el cumplimiento de la metas programadas
I SEMESTRE	II SEMESTRE		I Semestre	%	II Semestre	%	
		0%		0%		0%	0%
		0%		0%		0%	0%

		0%		0%		0%	0%
		0%		0%		0%	0%
		0%		0%		0%	0%
		0%		0%		0%	0%
		0%		0%		0%	0%
		0%		0%		0%	0%

		0%		0%		0%	0%
		0%		0%		0%	0%
		0%		0%		0%	0%
		0%		0%		0%	0%
		0%		0%		0%	0%
		0%		0%		0%	0%

		0%		0%		0%	0%
		0%		0%		0%	0%
		0%		0%		0%	0%
		0%		0%		0%	0%
0,00	**0,00**	**0%**		**0,0**		**0,0**	
				0%		**0%**	**0%**
				0%		**0%**	**0%**
				0%		**0%**	**0%**

PLAN
MUNICIPALIDA
2026
MATRIZ DE
PROGRAMA IV: PARTIDAS ESPECÍFICAS

MISIÓN:

Producción final:

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA					PLANIFICACIÓ
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL	OBJETIVOS DE MEJORA Y/O OPERATIVOS	META			INDICADOR
AREA ESTRATÉGICA		Código	No.	Descripción	
Desarrollo Institucional	Construir y dar mantenimiento a la infraestructura del cantón.	Mejora	1	Acondicionamiento de la escuela el Jardín, distrito Jardín	
Desarrollo Institucional	Construir y dar mantenimiento a la infraestructura del cantón.	Mejora	2	Construcción de verjas alrededor de la iglesia católica de Providencia de Copey de Dota, distrito Copey	
Desarrollo Institucional	Construir y dar mantenimiento a la infraestructura del cantón.	Mejora	3	Construcción de la cocina en el salón comunal de Rio Blanco de Copey de Dota, distrito Copey	
Desarrollo Institucional	Construir y dar mantenimiento a la infraestructura del cantón.	Mejora	4	Construcción de verja en lote municipal de la antigua oficina de correos en la comunidad de Copey, distrito Copey	

Desarrollo Institucional	Construir y dar mantenimiento a la infraestructura del cantón.	Mejora	5	Construcción de anexo a la cocina de la plaza de deportes de la comunidad de Providencia, distrito Copey	
Desarrollo Institucional	Construir y dar mantenimiento a la infraestructura del cantón.	Mejora	6	Continuación de la construcción del salón multiuso en la comunidad de Rio Blanco, distrito Copey	
Desarrollo Institucional	Construir y dar mantenimiento a la infraestructura del cantón.	Mejora	7	Extensión de la sala de odontología del ebais en la comunidad de la Cima, distrito Copey	
Desarrollo Institucional	Construir y dar mantenimiento a la infraestructura del cantón.	Mejora	8	Construcción de oficina de información turística en la comunidad de San Gerardo, distrito Copey	
Desarrollo Institucional	Construir y dar mantenimiento a la infraestructura del cantón.	Mejora	9	Acondicionamiento y lastreado del camino los Monges en la comunidad de Quebradillas, distrito Jardin	
Desarrollo Institucional	Construir y dar mantenimiento a la infraestructura del cantón.	Mejora	10	Arreglo de calle la bandera en la comunidad el Jardín, distrito Jardín	
Desarrollo Institucional	Construir y dar mantenimiento a la infraestructura del cantón.	Mejora	11	Construcción de 40 metros de losa en ramal en el camino de la comunidad Imas-Higueronal, distrito Santa María	
Desarrollo Institucional	Construir y dar mantenimiento a la infraestructura del cantón.	Mejora	12	Construcción de cunetas en el camino de la comunidad de San Joaquín, distrito Santa María	
Desarrollo Institucional	Construir y dar mantenimiento a la infraestructura del cantón.	Mejora	13	Reconstrucción de aceras en el colegio de Santa María de dota, distrito Santa María	
Desarrollo Institucional	Construir y dar mantenimiento a la infraestructura del cantón.	Mejora	15	Construir la extensión de un ramal del agua potable en la comunidad de quebrada grande, distrito copey	
Desarrollo Institucional	Construir y dar mantenimiento a la infraestructura del cantón.	Mejora	16	Construcción de cunetas en el camino los Monge, distrito Jardín	
Desarrollo Institucional	Construir y dar mantenimiento a la infraestructura del cantón.	Mejora	17	Cambio de tubería para el acueducto de san isidro de santa maría de dota, distrito santa maría	

Desarrollo Institucional	Construir y dar mantenimiento a la infraestructura del cantón.	Mejora	18	Instalación de riego en plaza de deportes de copey de dota, distrito copey	
Desarrollo Institucional	Construir y dar mantenimiento a la infraestructura del cantón.	Mejora	19	Mejoras de losa en el piso del gimnasio en la comunidad de la cima, distrito copey	
Desarrollo Institucional	Construir y dar mantenimiento a la infraestructura del cantón.	Mejora	20	Compra de 5 máquinas de ejercicio al aire libre para el barrio las areas, distrito Santa María	
Desarrollo Institucional	Construir y dar mantenimiento a la infraestructura del cantón.	Mejora	21	Mantenimiento en el playground del parque de la comunidad Ernesto Zumbado, distrito Santa María	
	SUBTOTALES				
TOTAL POR PROGRAMA					
100%	**Metas de Objetivos de Mejora**				
0%	**Metas de Objetivos Operativos**				
20,0	**Metas formuladas para el programa**				

N OPERATIVA

PROGRAMACIÓN DE LA META				FUNCIONARIO RESPONSABLE	GRUPOS	SUBGRUPO	ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR META	
I Semestre	%	II Semestre	%				I SEMESTRE	II SEMESTRE
	0%	100	100%	Ing. Dagoberto Tencio Chacón	05 Instalaciones			1 706 400,00
	0%	100	100%	Ing. Dagoberto Tencio Chacón	05 Instalaciones			308 750,00
	0%	100	100%	Ing. Dagoberto Tencio Chacón	05 Instalaciones			66 950,25
	0%	100	100%	Ing. Dagoberto Tencio Chacón	05 Instalaciones			281 550,00

	0%	100	100%	Ing. Dagoberto Tencio Chacón	05 Instalaciones			12 873,53
	0%	100	100%	Ing. Dagoberto Tencio Chacón	05 Instalaciones			311 484,00
	0%	100	100%	Ing. Dagoberto Tencio Chacón	05 Instalaciones			960 000,00
	0%	100	100%	Ing. Dagoberto Tencio Chacón	05 Instalaciones			297 812,90
	0%	100	100%	Ing. Dagoberto Tencio Chacón	05 Instalaciones			29 700,00
	0%	100	100%	Ing. Dagoberto Tencio Chacón	05 Instalaciones			29 700,00
	0%	100	100%	Ing. Dagoberto Tencio Chacón	05 Instalaciones			120 000,00
	0%	100	100%	Ing. Dagoberto Tencio Chacón	05 Instalaciones			2 105 386,00
	0%	100	100%	Ing. Dagoberto Tencio Chacón	05 Instalaciones			1 350 000,00
	0%	100	100%	Ing. Dagoberto Tencio Chacón	05 Instalaciones			144 147,11
	0%	100	100%	Ing. Dagoberto Tencio Chacón	05 Instalaciones			51 482,40
	0%	100	100%	Ing. Dagoberto Tencio Chacón	05 Instalaciones			56 090,00

	0%	100	100%	Ing. Dagoberto Tencio Chacón	05 Instalaciones			35 609,15
	0%	100	100%	Ing. Dagoberto Tencio Chacón	05 Instalaciones			152 209,24
	0%	100	100%	Ing. Dagoberto Tencio Chacón	05 Instalaciones			800 000,00
	0%	100	100%	Ing. Dagoberto Tencio Chacón	05 Instalaciones			1 002 763,00
	0%		0%					
	0%		0%					
	0%		0%					
	0%		0%					
	0,0		**20,0**				**0,00**	**9 822 907,58**
	0%		**100%**					
	0%		**100%**					
	0%		**0%**					

EVALUACIÓN								
GASTO REAL POR META		Resultado del indicador de eficiencia en la ejecución de los recursos por meta	Resultado anual del indicador de eficiencia en la ejecución de los recursos por meta	EJECUCIÓN DE LA META				Resultado del indicador de eficacia en el cumplimiento de la metas programadas
I SEMESTRE	II SEMESTRE			I Semestre	%	II Semestre	%	
		0%	0%		0%		0%	0%
		0%	0%		0%		0%	0%
		0%	0%		0%		0%	0%
		0%	0%		0%		0%	0%

		0%	0%		0%		0%	0%
		0%	0%		0%		0%	0%
		0%	0%		0%		0%	0%
		0%	0%		0%		0%	0%
		0%	0%		0%		0%	0%
		0%	0%		0%		0%	0%
		0%	0%		0%		0%	0%
		0%	0%		0%		0%	0%
		0%	0%		0%		0%	0%
		0%	0%		0%		0%	0%
		0%	0%		0%		0%	0%
		0%	0%		0%		0%	0%

		0%	0%		0%		0%	0%
		0%	0%		0%		0%	0%
		0%	0%		0%		0%	0%
		0%	0%		0%		0%	0%
		0%	0%		0%		0%	0%
		0%	0%		0%		0%	0%
		0%	0%		0%		0%	0%
		0%	0%		0%		0%	0%
0,00	**0,00**	**0%**	**0%**		**0,0**		**0,0**	
					0%		**0%**	**0%**
					0%		**0%**	**0%**
					0%		**0%**	**0%**

MUI
MATRI
PLA

INDICADORES		NOMBRE DEL INDICADOR	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADOR META	IND METAS P
					I Semestre
INSTITUCIONALES	**1.1**	Grado de cumplimiento de metas	Sumatoria de los % de avance de las metas / Número total de metas programadas	100%	32%
	a)	Grado de cumplimiento de metas de los objetivos de mejora	Sumatoria de los % de avance de las metas de los objetivos de mejora / Número total de metas de los objetivos de mejora programadas	100%	48%
	b)	Grado de cumplimiento de metas de los objetivos operativos	Sumatoria de los % de avance de las metas de los objetivos operativos / Número total de metas de los objetivos operativos programadas	100%	37%
	1.2	Ejecución del presupuesto	(Egresos ejecutados / Egresos presupuestados) * 100	100%	2 591 820 628,20
SOS LEY 8114	**1.3**	Grado de cumplimiento de metas programadas con los recursos de la Ley 8114	Sumatoria de los % de avance de las metas programadas con los recursos de la Ley 8114 / Número total de metas programadas con recursos de la Ley 8114	100,00%	

RECURS	1.4	Ejecución del gasto presupuestado con recursos de la Ley 8114	(Gasto ejecutado de la Ley 8114 / Gasto presupuestado de la Ley 8114)*100	100,00%	

RESUMEN:

ANUAL

	% Cumplimiento Metas	% ejecución recursos
Programa 1	0,0%	0,0%
Programa 2	0,0%	0,0%
Programa 3	0,0%	0,0%
Programa 4	0,0%	0,0%

RESUMEN:

I SEMESTRE

Programa 1
Programa 2
Programa 3
Programa 4

NICIPALIDAD DE DOTA
Z PARA EVALUAR EL POA
N OPERATIVO ANUAL
2026

ICADORES GENERALES				
ROPUESTAS	METAS ALCANZADAS		RESULTADO DEL INDIC	
II Semestre	I Semestre	II Semestre	I Semestre	II Semestre
76%	0%	0%	0,00%	0,00%
64%	0%	0%	0,00%	0,00%
63%	0%	0%	0,00%	0,00%
9 822 907,58	-	-	0%	0%
			0,00%	0,00%

			0,00%	0,00%

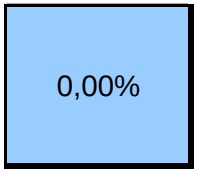
RESUMEN:

II SEMESTRE

% Cumplimiento Metas
0,0%
0,0%
0,0%
#¡DIV/0!

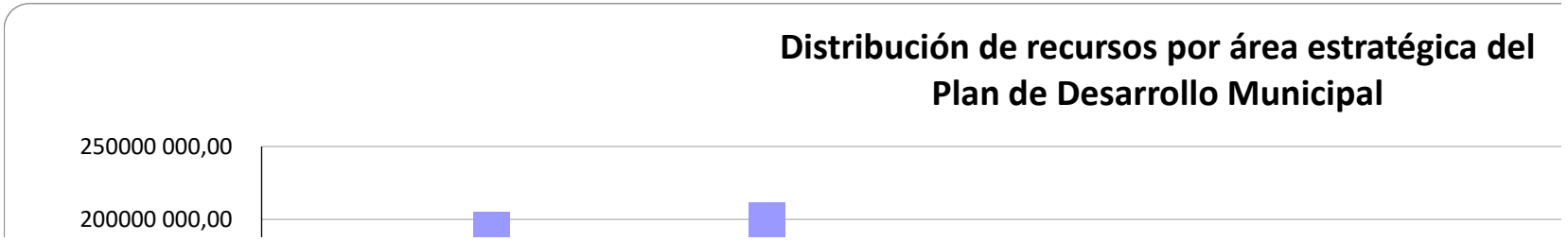
	% Cumplimiento Metas
Programa 1	0,0%
Programa 2	0,0%
Programa 3	0,0%
Programa 4	0,0%

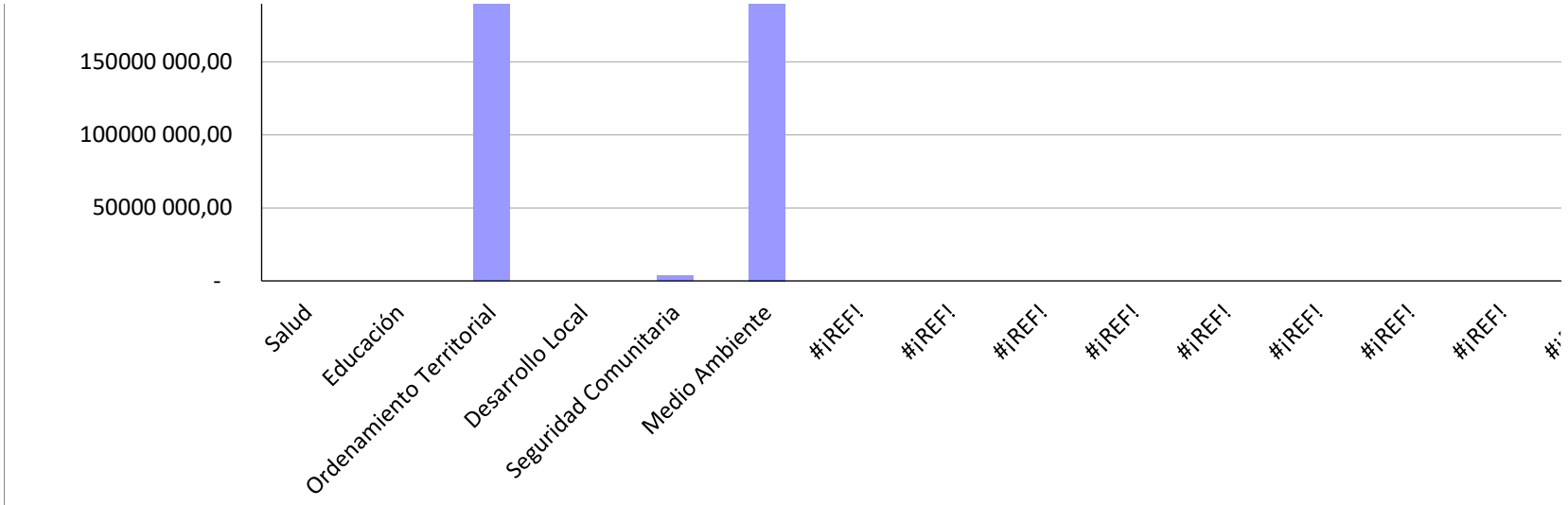
CADOR
ANUAL
0,00%
0,00%
0,00%
0,00%
0,00%

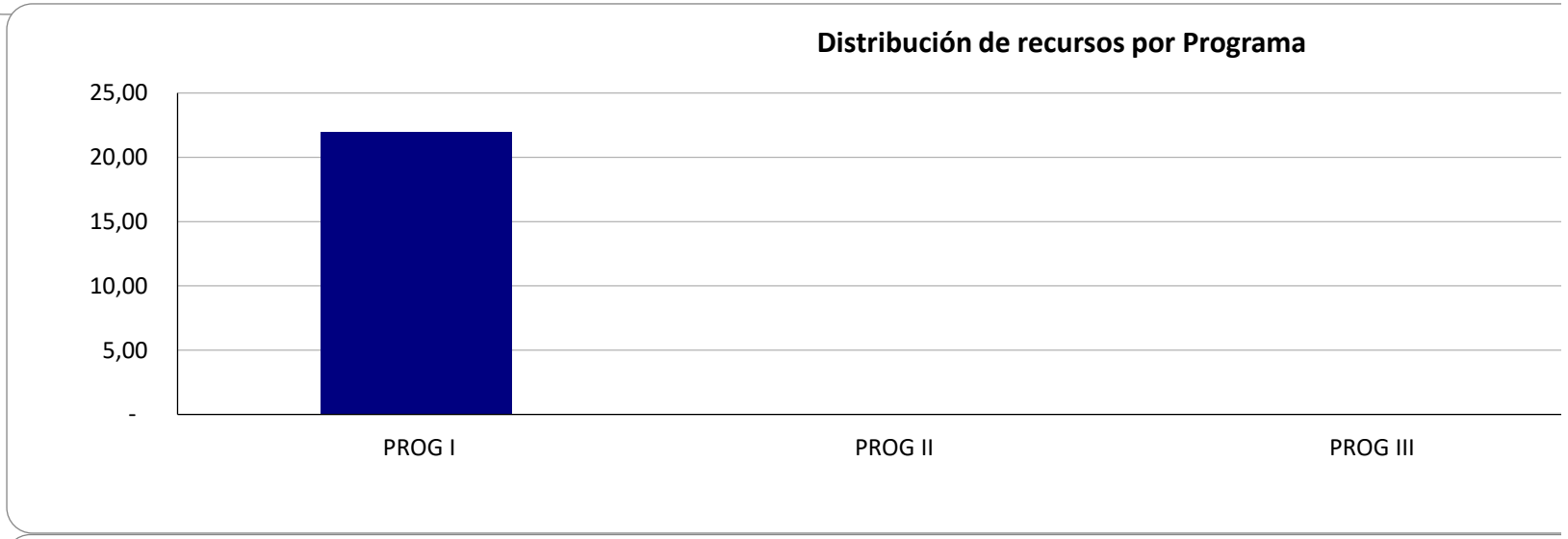

0,00%

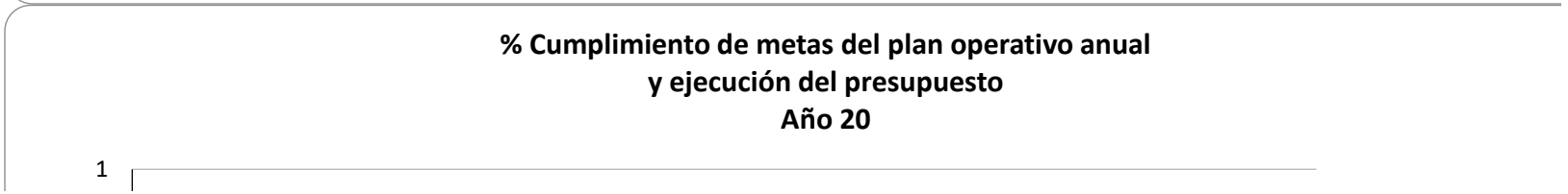
MUNICIPALIDAD DE DOTA
DISTRIBUCIÓN DE RECURSOS
2026

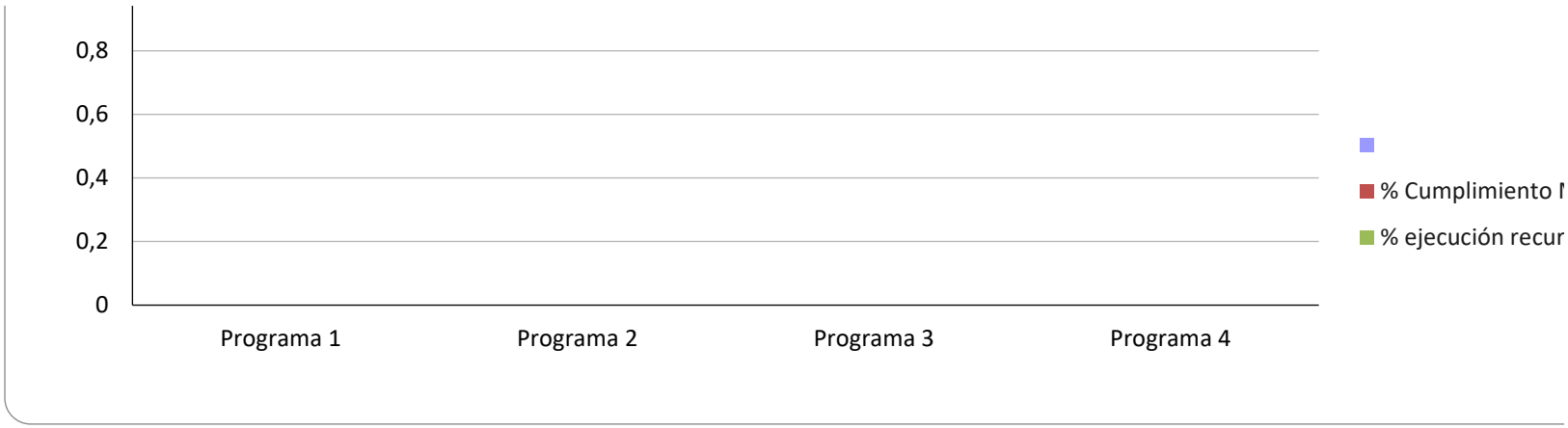
AREAS ESTRATÉGICAS	PROG I	PROG II	PROG III	PROG IV
Salud	1,00	-	-	-
Educación	1,00	-	-	-
Ordenamiento Territorial	1,00	205 011 183,60	-	-
Desarrollo Local	1,00	-	-	-
Seguridad Comunitaria	1,00	3 596 310,49	-	-
Medio Ambiente	1,00	193 309 580,15	17 921 283,12	-
#¡REF!	1,00	#¡REF!	#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	1,00	#¡REF!	#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	1,00	#¡REF!	#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	1,00	#¡REF!	#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	1,00	#¡REF!	#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	1,00	#¡REF!	#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	1,00	#¡REF!	#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	1,00	#¡REF!	#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	1,00	#¡REF!	#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	1,00	#¡REF!	#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	1,00	#¡REF!	#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	1,00	#¡REF!	#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	1,00	#¡REF!	#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	1,00	#¡REF!	#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	1,00	#¡REF!	#¡REF!	#¡REF!
TOTAL	**22,00**	**#¡REF!**	**#¡REF!**	**#¡REF!**
%	**#¡REF!**	**#¡REF!**	**#¡REF!**	**#¡REF!**




150000 000,00
100000 000,00
50000 000,00
-
Salud
Educación
Ordenamiento Territorial
Desarrollo Local
Seguridad Comunitaria
Medio Ambiente
#¡REF!
#¡REF!
#¡REF!
#¡REF!
#¡REF!
#¡REF!
#¡REF!
#¡REF!


Distribución de recursos por Programa
25,00
20,00
15,00
10,00
5,00
-
PROG I
PROG II
PROG III


% Cumplimiento de metas del plan operativo anual
y ejecución del presupuesto
Año 20
1


0,8
0,6
0,4
0,2
0
Programa 1
Programa 2
Programa 3
Programa 4
% Cumplimiento I
% ejecución recur

TOTAL	%
1,00	#¡REF!
1,00	#¡REF!
205 011 184,60	#¡REF!
1,00	#¡REF!
3 596 311,49	#¡REF!
211 230 864,27	#¡REF!
#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	#¡REF!
#¡REF!	

#¡REF! #¡REF! #¡REF! #¡REF! #¡REF! #¡REF! #¡REF! #¡REF!

PROG IV

Metas

ˈsos

MUNICIPALIDAD DE DOTA

Grado de cumplimiento de las metas del Plan Operativo Anual 2026

AL 30 DE JUNIO DE 2026

Variable	Cumplimiento de metas					
	Mejora		Operativas		General	
	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado
Programa I	50%	0%	50%	0%	50%	0%
Programa II	50%	0%	17%	0%	2%	0%
Programa III	44%	0%	44%	0%	44%	0%
Programa IV	0%	0%	0%	0%	0%	0%
General (Todos los programas)	**48%**	**0%**	**37%**	**0%**	**24%**	**0%**

Nota: Este cuadro que debe ser remitido a la Contraloría General en el mes de julio del periodo 2026

MUNICIPALIDAD DE DOTA

Grado de cumplimiento de las metas del Plan Operativo Anual 2026

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2026

Variable	Cumplimiento de metas					
	Mejora		Operativas		General	
	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado
Programa I	100%	0%	100%	0%	100%	0%
Programa II	100%	0%	100%	0%	100%	0%
Programa III	100%	0%	100%	0%	100%	0%
Programa IV	100%	0%	0%	0%	100%	0%
General (Todos los programas)	**100%**	**0%**	**75%**	**0%**	**100%**	**0%**

Nota: Este cuadro que debe ser remitido a la Contraloría General antes del 16 de febrero del periodo 2027