Informe de Labores Municipalidad de Dota

ADRIAN CORDERO CORDERO
SUSY CALDERON ARGUEDAS



Eje de Infraestructura

Unidad Técnica de Gestión Vial

Plan de Desarrollo Municipal :

2.1.1.1 Ejecutar el plan de mantenimiento de la infraestructura vial del cantón utilizando el presupuesto asignado existente, de la manera más eficaz y eficiente.

2.1.1.2 Ejecutar de manera competente y hábil los recursos asignados por medio de la ley 8114 y su reforma la ley 9329.

2.1.1.4 Realizar mejoras o modificaciones en los estándares de los elementos viales.

2.1.1.5 Mantener el buen estado de los principales elementos de la red vial cantonal, a través de la conservación vial continua y sostenida.

2.1.1.6 Incrementar la capacidad de las aceras mediante actividades propias de mejoramiento.

Vive Dota
100 Años de Historia

Eje de Infraestructura

Unidad Técnica de Gestión Vial



•Actividades

•Limpieza y conformación, sustitución o colocación de alcantarillas, limpieza por deslizamientos, colocación de material, construcción de cajas de registro, mantenimientos, construcción de barandas, colocación de parrillas, conformación de calzada, excavación para construcción, ampliaciones, limpiezas de alcantarillas, mejoramiento de losas y colocación de carpetas asfálticas en 29 caminos del Cantón.

Vive Dota
100 Años de Historia



Eje de Infraestructura

Unidad Técnica de Gestión Vial

•Desglose Económico:

•**Registro de Transferencias de recursos provenientes de la Ley 8114: ₡1 196 319 672,65**

•Presupuesto Ordinario 2024:

Presupuestado ₡1 199 669 639,00 ejecutado ₡942 819 616,59 para un 79%

•Presupuesto Extra Ordinario II-2024:

Presupuestado ₡668 815 597,92 ejecutado ₡346 740 999,05 para un 52%

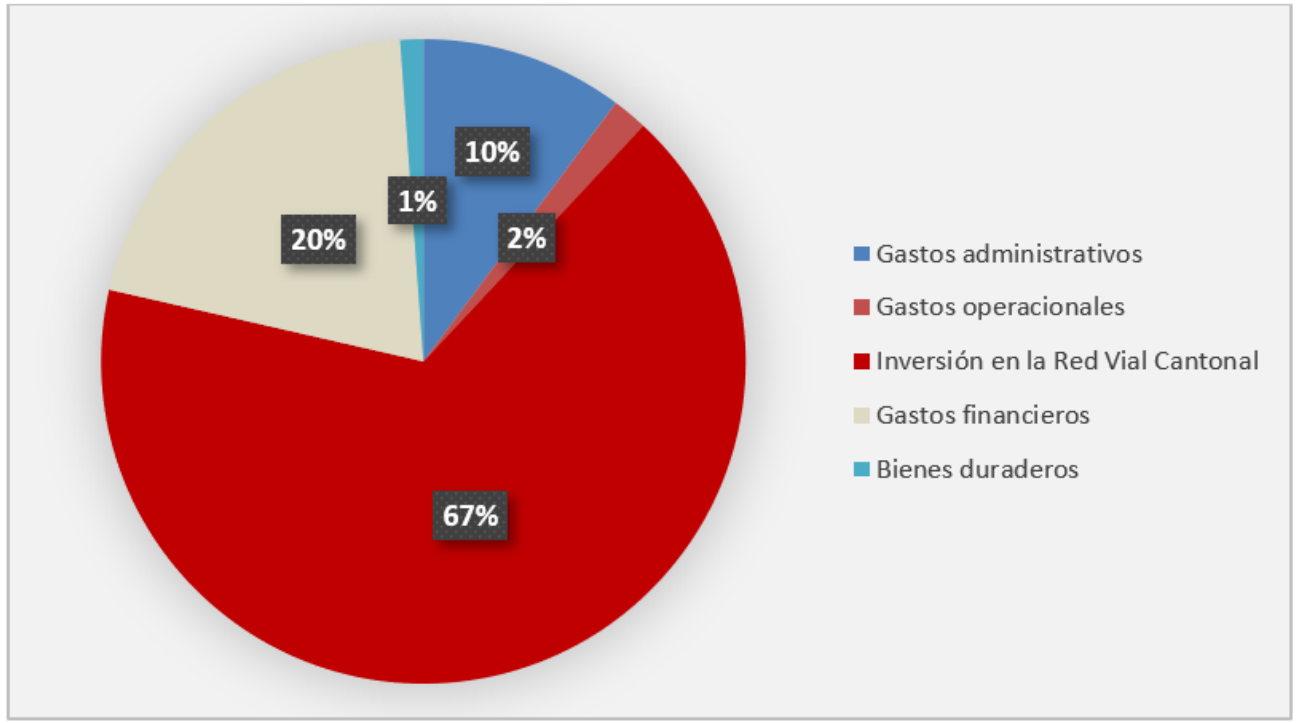
•Inversión Atraída 2024: ₡12 305 000,00

•Trabajos realizados por Contrato: ₡871 253 503,67

Vive Dota
100 Años de Historia

Eje de Infraestructura

Unidad Técnica de Gestión Vial



Fuente. *Datos obtenidos del Mayor de Egresos de la Unidad Técnica 2024.*

Eje de Infraestructura

Unidad Técnica de Gestión Vial

Ejecución Presupuestaria Anual Ejercicio Económico 2024
(Presupuesto Ordinario 2024)

Partida	Presupuestado	Ejecutado	% Ejecución
Remuneraciones	131 985 568,89	114 196 112,24	87%
Servicios	86 474 982,70	40 161 354,22	48%
Materiales y Suministros	78 000 000,00	44 935 674,93	58%
Intereses y Comisiones	64 559 956,28	64 330 217,59	100%
Maquinaria, equipo y mobiliario	23 500 000,00	13 149 413,84	100%
Bienes duraderos	617 333 267,91	469 060 043,12	76%
Amortización	197 815 863,22	196 986 800,65	100%
Totales	**1 199 669 639,00**	**942 819 616,59**	**79%**

Fuente: *Datos control de egresos de la Unidad Técnica de Gestión Vial 2024.*

Vive Dota
100 Años de Historia



Eje de Infraestructura

Unidad Técnica de Gestión Vial

Ejecución Presupuestaria Anual Ejercicio Económico 2024
(Presupuesto Extra Ordinario II-2024)

Partida	Presupuestado	Ejecutado	% Ejecución
Remuneraciones	539 481,98	-	0%
Servicios	71 900 000,00	-	0%
Materiales y Suministros	21 200 000,00	9 339 955,47	44%
Bienes duraderos	31 282 732,74	169 588,02	1%
Vías de comunicación terrestre	543 893 383,20	337 231 455,56	62%
Totales	**668 815 597,92**	**346 740 999,05**	**52%**

Fuente: *Datos control de egresos de la Unidad Técnica de Gestión Vial 2024*

Vive Dota
100 Años de Historia



Eje de Infraestructura

Unidad Técnica de Gestión Vial

Inversión Atraída 2024

Partida	Presupuestado	Ejecutado	% Ejecución
CNE (Comisión Nacional de Emergencias)	12 305 000,00	12 305 000,00	100%
Totales	**12 305 000,00**	**12 305 000,00**	**100%**

Fuente: *Datos obtenidos de documentos ejecución Puente San Isidro (Orden compra No.25) Año 2024.*

Vive Dota
100 Años de Historia

Eje de Infraestructura

Planificación Urbana

Plan de Desarrollo Municipal :

2.2.2.2 Implementar la fiscalización de las actividades y acciones de la comunidad para que cumplan con los requisitos y permisos pertinentes. Coordinando con los departamentos para las visitas respectivas.

3.1.2.1 Crear espacios de interacción intergeneracional.

Eje de Infraestructura

Planificación Urbana

- **Actividades** Posteado e iluminación de Caminos, colocación de mayas y tapias en sitios estratégicos, mejoras en pozo perforado del Parque, Mejoras al Edificio del laboratorio LINC, mediciones y planos, gestión y mantenimiento del Cementerio, Limpieza vías y sitios públicos, mantenimiento de parques, obras comunales en el Cantón de Dota.

















Eje de Infraestructura

Planificación Urbana



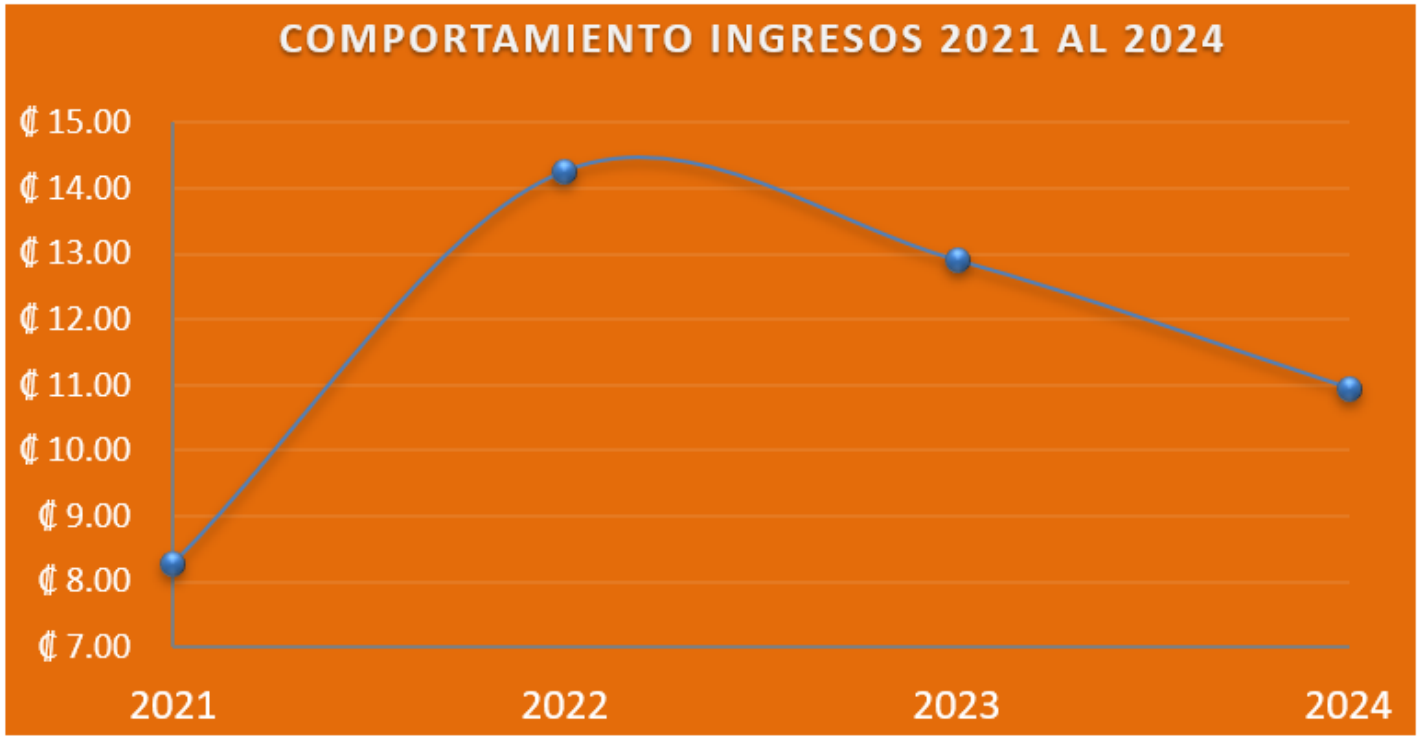
Durante el año 2024 se generaron un total de 167 permisos de construcción, de los cuales 130 corresponden a obras mayores mediante el sistema APC y 37 a proyectos catalogados como obras menores. En estas labores se logró un ingreso de ¢37.291.233,77; recaudando un 45% más de lo presupuestado.

Se clausuraron un total de 22 construcciones generando un ingreso por multas de ¢ 7.018.220,00

Vive Dota
100 Años de Historia

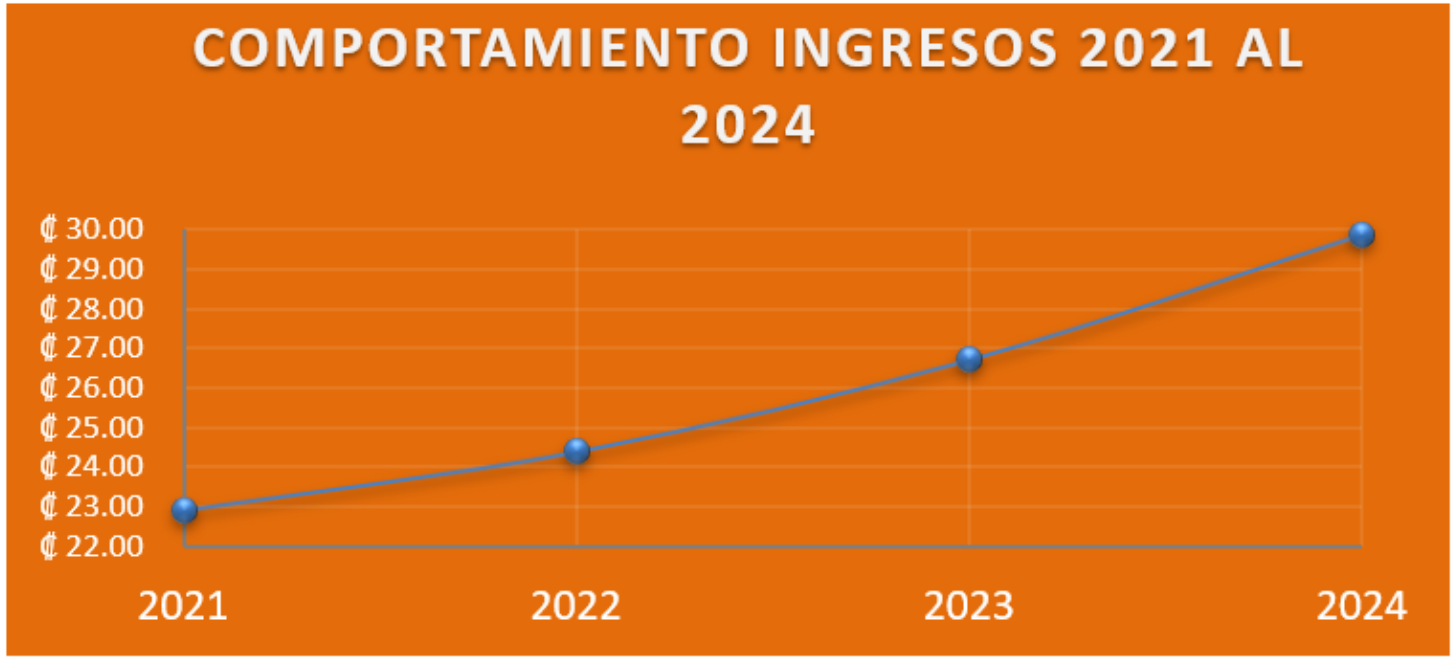
Eje de Infraestructura

Planificación Urbana



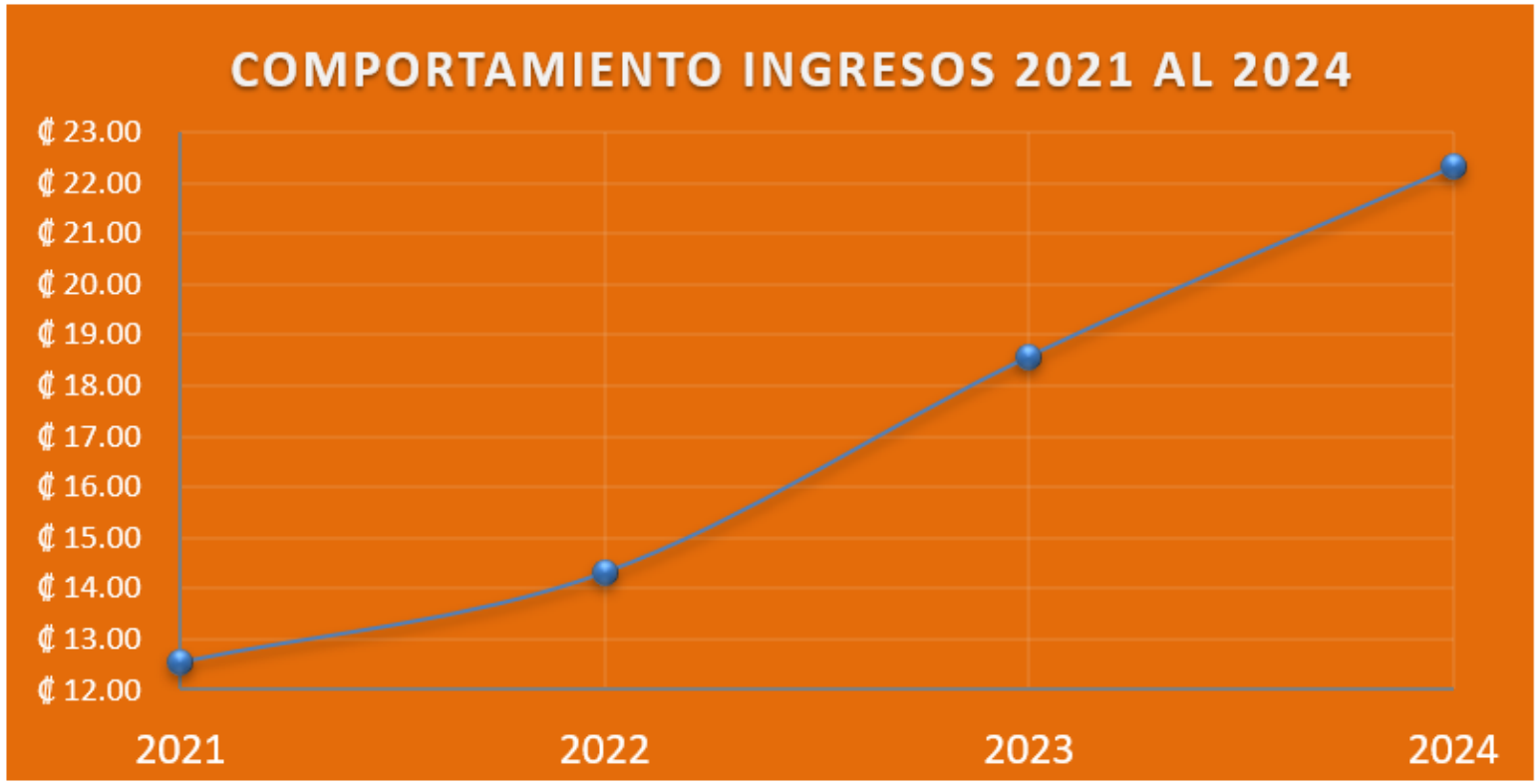
Eje de Infraestructura

Planificación Urbana



Eje de Infraestructura

Planificación Urbana



Eje de Infraestructura

Planificación Urbana

- **Desglose Económico:**

Durante el año 2024 se generaron un total de 167 permisos de construcción, de los cuales 130 corresponden a obras mayores mediante el sistema APC y 37 a proyectos catalogados como obras menores. En estas labores se logró un ingreso de ¢37.291.233,77; recaudando un 45% más de lo presupuestado.

Se clausuraron un total de 22 construcciones generando un ingreso por multas de ¢7.018.220,00

Eje de Infraestructura

Planificación Urbana

- **Desglose Económico:**

1. ***Monto para Obras con presupuesto ordinario:*** **₡35.367.483,12**

2. ***Obras con ingresos de Partidas Especificas:*** **₡315.000,00**



Eje Social

Alcaldía Municipal de Dota

Plan de Desarrollo Municipal :

- 1.1.2 Gestión y acompañamiento de iniciativas, emprendimientos y proyectos para el mejoramiento de las condiciones de vida de la población.
- 3.1.2 Fomentar un envejecimiento saludable.
- 6.1.1 Garantizar una población inclusiva con equidad y justicia social para todos.

Eje Social

Alcaldía Municipal de Dota

- **Actividades** Arte en el Parque, Filarmonía Municipal, Cantonato 99, Vive la Navidad Dota, Sembremos Seguridad, ILAIS y Salud Mental, Adultos Mayores, Deporte, ayuda a los diferentes grupos organizados (escuelas, colegios, Parroquia, ADIS, entre otros) con el préstamo de mesas, sillas, toldos, sonido; en las diferentes actividades que organizan.









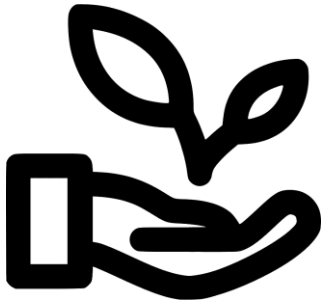








Vive Dota
100 Años de Historia



Eje Ambiental

Gestión Ambiental Cantonal

Plan de Desarrollo Municipal :

2.2.2.1 Garantizar la adecuada recolección de los servicios municipales con un efectivo sistema digital que facilite el proceso.

8.1.1 Diseñar e implementar estrategias para promover la conservación y protección de los recursos rurales y el manejo integral de residuos sólidos.

8.1.2 Gestionar el riesgo de desastres y cambio climático.

Vive Dota
100 Años de Historia

Eje Ambiental

Gestión Ambiental Cantonal

•Actividades Donación de árboles para la reforestación en el cantón de Dota, donación del trabajo de un voluntario japonés para el tema de educación ambiental coordinación interinstitucional para la ejecución del proyecto "Planta de Compostaje Regional Zona de los Santos", vivero forestal, aprobación tanto del concejo municipal como de Ministerio de Salud, desarrollo e implementación del PMGIRS, del Plan Municipal de Gestión Integral de Residuos Sólidos del Cantón de Dota.



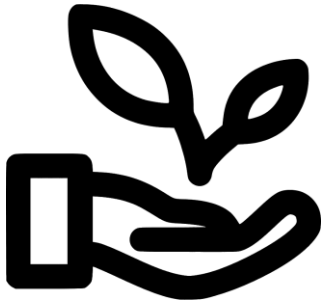








Vive Dota
100 Años de Historia



Eje Ambiental

Gestión Ambiental Cantonal

- **Actividades** Donación de árboles para la reforestación en el cantón de Dota, donación del trabajo de un voluntario japonés para el tema de educación ambiental coordinación interinstitucional para la ejecución del proyecto *"*Planta de Compostaje Regional Zona de los Santos*"*, vivero forestal, aprobación tanto del concejo municipal como de Ministerio de Salud, desarrollo e implementación del PMGIRS, del Plan Municipal de Gestión Integral de Residuos Sólidos del Cantón de Dota.



Eje Ambiental

Acueducto Municipal

Plan de Desarrollo Municipal :

2.1.1.7 Promover el buen funcionamiento del acueducto y su crecimiento mediante la creación de un diseño integral para todo el cantón que asegura la disponibilidad y la continuidad del recurso hídrico.

2.1.1.8 Mejorar la infraestructura del acueducto desde las captaciones hasta los tanques mejorando la hidráulica del acueducto cantonal.

2.1.1.9 Sustitución de los medidores que ya cumplieron su vida útil con el fin de disminuir el porcentaje de agua no contabilizada del cantón.

2.1.1.10 Mejorar los métodos de cloración y la infraestructura utilizada para este procedimiento

8.1.1.4 Asegurar la calidad, continuidad y disponibilidad del recurso hídrico para los habitantes del cantón de Dota.



Eje Ambiental

Acueducto Municipal









- **Actividades** Adecuada cloración, atención de fallas, permanencia del servicio, programación de mejoras en la red de acueducto, mantenimiento a tanques y red de tuberías, colocación de válvulas, atención a sistemas, plan de cuidado a nacientes y reforestación de áreas.

Vive Dota
100 Años de Historia



Eje Ambiental

Acueducto Municipal

Actividades se ha destinado un monto de **₡95,676,516.35** en remuneraciones. En la categoría de servicios, se requiere un total de ₡31,742,359.96. Para alquileres de infraestructura **₡5,000,000.00**; También **₡3,500,000.00** en servicios básicos como electricidad y telecomunicaciones, **₡3,042,359.96** para seguros, **₡300,000.00** para capacitación y protocolo, **₡3,000,000.00** para mantenimiento y reparación de infraestructura y equipos.

₡20,889,174.56 en materiales y suministros. En cuanto a compromisos financieros, **₡6,000,000.00**. Se ha previsto un monto de **₡2,824,321.86** para la compra de bienes duraderos y **₡6,742,693.30** para la amortización de préstamos.

Vive Dota
100 Años de Historia



Eje Ambiental

Acueducto Municipal

- **Inversión Atraída:**
  - **Revaluación Completa del Acueducto Municipal costo de**
    - ¢2 500 000
  - **Actualización de Tarifas**
    - ¢1 200 000
  - **Proyecto de Recuperación del Acueducto de Higueronal y San Rafael (CNE)**
    - ¢130 000 000
  - **Participación en el Programa Smart Cities LATAM**
    - $10 000
  - **Para un total de: ₡136 239 600**

Vive Dota
100 Años de Historia



Eje Ambiental

Acueducto Municipal

- **Desglose Económico:**

•Presupuesto 2024:

Presupuestado ₡193.880.590,53 ejecutado ₡220.469.146,45

Otros ingresos relacionados:

₡30.660.963,30 ejecutado

Monto disponible para inversión:

₡4.072.407,38



Eje Participación Ciudadana

Municipalidad en contacto con el pueblo.

Plan de Desarrollo Municipal :

2.2.3 Gestionar de manera eficiente la planificación instituciona

2.2.7.1 Ser un gobierno abierto a las comunidades por medio de la activación de los concejos de distrito y redes distritales por medio de programas de trabajo.

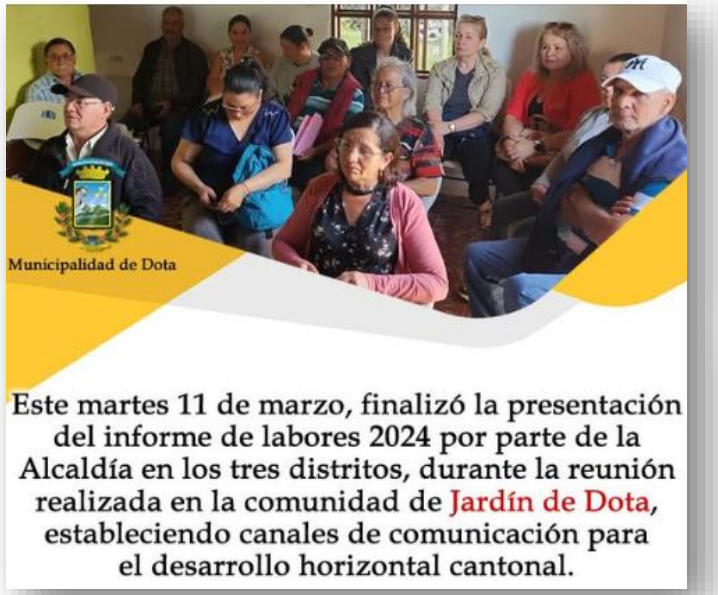
2.2.7.2 Programar rendición de cuentas semestrales y anuales tanto al concejo municipal como a los concejos de distrito.

3.1.2.1 Crear espacios de interacción intergeneracional.

Eje Participación Ciudadana

Municipalidad en contacto con el pueblo.

- **Actividades** Creación, promoción y socialización del plan de desarrollo cantonal, activación de concejos de distrito, comités de caminos participativos, atención comunitaria, creación y divulgación de reglamentos, proyectos de la CNE, Informes semestrales de labores.









Eje Gestión Municipal

Departamento legal

Plan de Desarrollo Municipal :

2.2.2.2 Implementar la fiscalización de las actividades y acciones de la comunidad para que cumplan con los requisitos y permisos pertinentes. Coordinando con los departamentos para las visitas respectivas.

2.2.2.4 Asegurar el cumplimiento de las obligaciones tributarias de los contribuyentes

2.2.2.5 Revisar y formular los reglamentos y normativas vigentes

2.2.5.1 Procurar que toda decisión de este órgano sea bajo el principio de legalidad y procurando una efectiva comunicación con la administración.



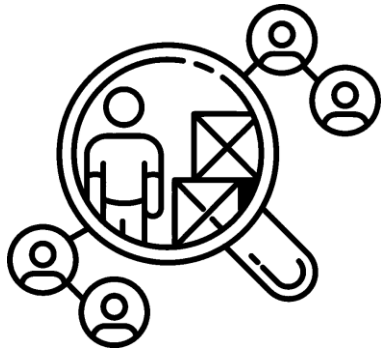
Eje Gestión Municipal

Departamento legal

•**Actividades** Brindar soluciones jurídicas, servicios de asesoría legal, de representación en litigios y en negociaciones, así como el acompañamiento en temas administrativos y de elaboración de documentos legales. Revisar convenios, trámites administrativos, registros de la propiedad, y trámites legales - judiciales.

Nombre de la actividad	Partes	Desarrollo	Cantidad
CONVENIOS	Cooperativas Universidades ICODER	Redacción, revisión, recomendación	7
TRÁMITES ADMINISTRATIVOS	MUSOC Ministerio Salud Tribunal Ambiental CONAVI SICOP	Garantizar derechos, orden procedimientos	16
REGISTRO DE LA PROPIEDAD	Registro Nacional	Inscripciones Desinscripciones Regulaciones	3
TRÁMITES LEGALES Y JUDICIALES	FISCALÍA	Atención de delitos	3
	JUDICIAL	Solución de conflictos	14

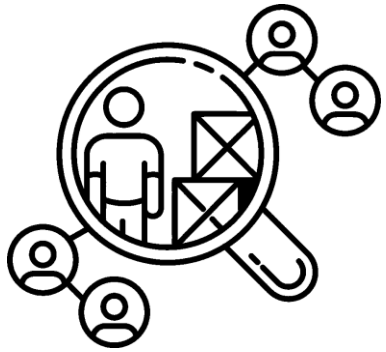
Vive Dota 100 Años de Historia



Eje Gestión Municipal

Proveeduría

Plan de Desarrollo Municipal : → 2.2.4 Optimizar los procesos de adquisición de bienes y servicios.



Eje Gestión Municipal

Proveeduría

- **Actividades** Gestión de 58 Licitaciones Reducidas, 6 Licitaciones menores, y 5 Procedimientos por excepción.

Nombre de la actividad	Descripción	Cantidad
Licitaciones reducidas	Adquisición de bienes y servicios	58
Licitación menor	Adquisición de bienes y servicios	6
Procedimientos por excepción	Adquisición de bienes y servicios	5

Vive Dota
100 Años de Historia



Eje Gestión Municipal

Tecnologías de Información y Comunicación

Plan de Desarrollo Municipal :

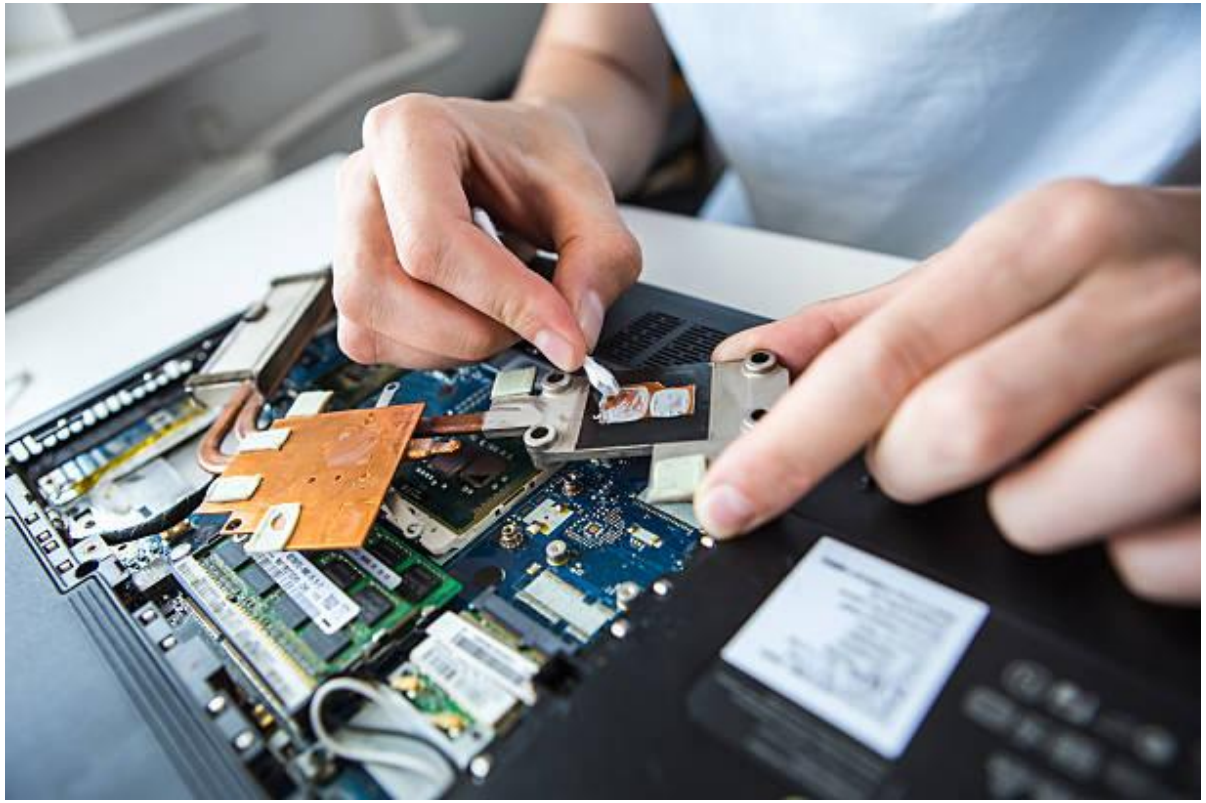
2.2.8 Potenciar el uso de Tecnologías de la Información.

4.1.2 Brindar a la comunidad mejores oportunidades en programas de educación básica, educación técnica y fomentar alternativas que generen el desarrollo integral del cantón.

Eje Gestión Municipal

Tecnologías de Información y Comunicación

- **Actividades** Garantizar la operatividad, seguridad y eficiencia de los sistemas de tecnología de la Municipalidad de Dota, diseñar e implementar la comunicación municipal. Operar los sistemas de red, gestionar le avance tecnológico municipal. Enlazar el trabajo entre el proveedor de Sistema y los usuarios locales.





Eje Gestión Municipal

Financiero Contable

Plan de Desarrollo Municipal :

2.2.9 Asegurar la eficiencia y la confiabilidad de los procesos a través del Control Interno.

2.2.10 Optimizar la gestión en contabilidad y tesorería.



Eje Gestión Municipal

Financiero Contable

•Actividades

• Se encuentra la contabilidad sin presentar ante Contabilidad Nacional y Contraloría General de la República.

• Se confecciona el avance de apertura el cual es requisito por Contabilidad General para inicios del 2024.

• Se confecciona el plan de acciones para poner al día la información contable.

• Se procede a confeccionar estados financieros del 2022 y 2023, con esa información se desarrolla el 2024, logrando dejar al día la información financiera Municipal.

• Dentro de los instrumentos, se redactan las políticas particulares, siendo estas aprobadas por el Concejo Municipal.

• Se establece el plan general contable para trabajar a partir del 2025.

Vive Dota
100 Años de Historia



Eje Gestión Municipal

Financiero Contable

SERVICIO DE LA DEUDA									
ENTIDAD PRESTATARIA	Nº OPERACIÓN	FECHA DE FORMALIZACIÓN (contrato firmado entre las partes)	AÑO DE PRIMER DESEMBOLSO	COMISIONES (1)	INTERESES (2)	AMORTIZACIÓN (3)	TOTAL	OBJETIVO DEL PRÉSTAMO	SALDO AL 31/12/2024
Banco Nacional de Costa Rica	OP.73-14-30838509	30/06/2016	2016	0,00	4.785.815,03	6.798.048,54	11.583.863,57	Adquisición e instalación de medidores de agua	59.153.087,07
Banco Nacional de Costa Rica	OP.73-14-30904812	13/07/2017	2017	0,00	2.067.458,04	8.018.250,41	10.085.708,45	Compra de compactadora	23.389.916,84
Banco Nacional de Costa Rica	OP.73-14-30927224	06/12/2017	2017	0,00	2.134.842,52	6.681.995,46	8.816.837,98	Compra de Back Hoe	23.411.210,14
Banco Popular	053-017-011833-6	03/12/2018	2018	0,00	6.096.388,04	5.476.796,40	11.573.184,44	Compra de lote y construcción para el plantel Municipal	74.421.792,80
IFAM	OP.1-CVL-1461-0419	14/07/2019	2020	0,00	54.031.528,99	176.809.395,93	230.840.924,92	Proyectos de mejora red vial del Canton	676.186.268,39
IFAM	FIN-FAM-GA-117-1853-7-2023	21/12/2023	2024	0,00	599.089,75	1.585.499,39	2.184.589,14	Compra de un camion electrico para transporte de residuos valorizables	27.733.596,61
TOTALES				**0,00**	**69.715.122,37**	**205.369.986,13**	**275.085.108,50**		

Vive Dota
100 Años de Historia

Eje Gestión Municipal

Financiero Contable

Descripción		Presupuesto Total 2024	Ingresos-Egresos Efectivos al 31-12-2024	Presupuesto Disponible	%
Ingresos					
Transferencias	8114 y 9329	1,326,580,411.03	1,196,622,504.02	129,957,907.01	90.20%
Venta maquinaria		14,700,000.00	12,000,000.00	2,700,000.00	81.63%
Superavit 2023		527,204,825.88	527,204,825.88	0.00	100.00%
Total de Ingresos		1,868,485,236.91	1,735,827,329.90	132,657,907.01	92.90%

Vive Dota
100 Años de Historia

Eje Gestión Municipal

Financiero Contable

Cuadro Resúmen General Liquidación de Egresos por Partida al 31 de Diciembre de 2024

Detalle	Total Presupuesto 2024	Total Egresos en efectivo 2024	Monto Sub-Sobre Ejecutado 2024	Ejecutado en % 2024
Remuneraciones	132,525,050.86	114,137,372.24	18,387,678.62	86.13%
Servicios	158,374,982.70	40,409,278.60	117,965,704.10	25.51%
Materiales y Suministros	99,200,000.00	54,232,600.20	44,967,399.80	54.67%
Intereses sobre prestamos	64,559,956.28	64,330,217.59	229,738.69	99.64%
Bienes duraderos	1,216,009,383.85	818,250,010.54	397,759,373.31	67.29%
Anmortizaciones	197,815,863.22	196,986,800.65	829,062.57	99.58%
transferencias			0.00	
Total de Egresos	1,868,485,236.91	1,288,346,279.82	580,138,957.09	68.95%

Fuente de elaboración: Departamento de Transferencias de la Dirección de Planeamiento y Programación

Vive Dota 100 Años de Historia

Eje Gestión Municipal

Financiero Contable

MUNICIPALIDAD DE DOTA
Grado de cumplimiento de las metas del Plan Operativo Anual 2024
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

Variable	Cumplimiento de metas					
	Mejora		Operativas		General	
	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado
Programa I	0%	0%	100%	90%	100%	90%
Programa II	100%	71%	100%	80%	100%	78%
Programa III	100%	74%	100%	63%	100%	68%
Programa IV	100%	15%	0%	0%	100%	15%
General (Todos los programas)	**75%**	**40%**	**75%**	**58%**	**100%**	**63%**

Vive Dota
100 Años de Historia



Eje Gestión Municipal

Financiero Contable

Ejecución por programa

Programas	Asignación	Ejecución	% Ejecución
Programa I: Dirección y Administración General	293,104,725.36	263,316,008.26	90%
Programa II: Servicios comunitarios	478,596,327.78	397,216,956.36	83%
Programa III: Inversiones	2,097,463,769.87	1,465,946,644.31	70%
Programa IV: Partidas específicas	14,046,697.11	345,820.54	2%

Vive Dota
100 Años de Historia



Eje Gestión Municipal

Tramites y Tributario

Plan de Desarrollo Municipal : →

2.2.2 Generar los recursos financieros necesarios para atender las necesidades institucionales y cantonales, ejecutados bajo los principios de sostenibilidad y eficiencia.

Eje Gestión Municipal

Tramites y Tributario

- **Actividades** Expedición, fiscalización y cobro de patentes, certificaciones del registro nacional, permisos de ventas ambulantes y permisos temporales. Gestión del Cobro Municipal.

Notificaciones de cobro 2024

# notificaciones		canceladas	arreglo	abonos/sin respuesta
	39	19	3	17
otros arreglos de pago	48	19	29	

SOLICITUDES VARIAS

Se emitieron	certificaciones	constancias	estados de cuenta
	299	119	1190

Bienes inmuebles

_	Recibidas	Incluidas	Proceso Fiscalización
No afectaciones (exon bien único)	1601	1601	
No afectaciones (Reserva)	338	338	
segregaciones (fincas nuevas)	249	249	
Declaraciones Bienes Inm	170	103	67
hipotecas	60	60	

Gracias

Vive Dota
100 Años de Historia